

Pokłady możliwości



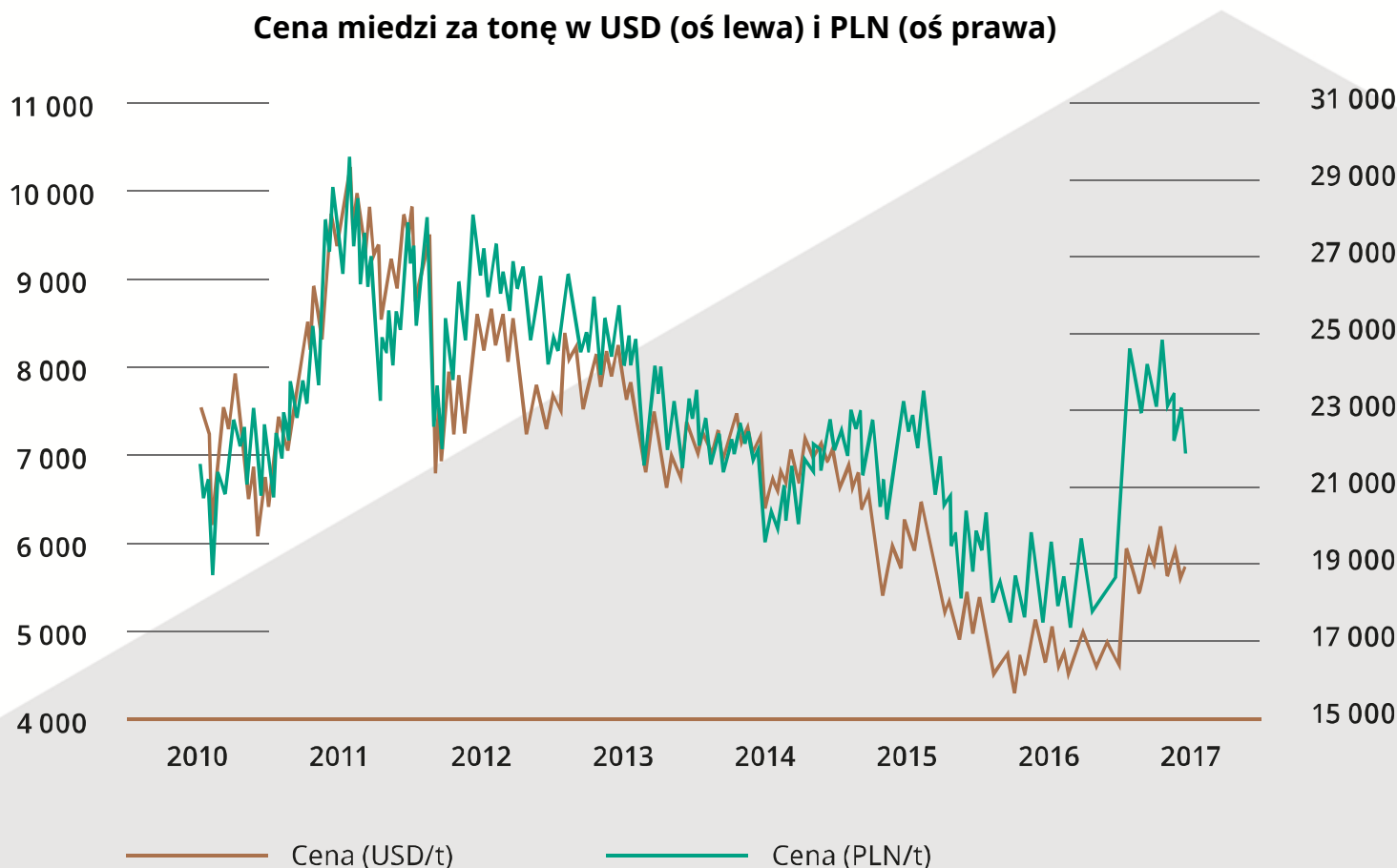
**Stabilna produkcja i bezpieczeństwo surowcowe
w Strategii KGHM Polska Miedź S.A. na lata 2017-2021**

Kraków, 23 maj 2017

Przesłanki zewnętrzne wymuszające konieczność aktualizacji Strategii KGHM Polska Miedź S.A. z 2015 roku

Dynamiczna sytuacja zachodząca w przemyśle wydobywczym na całym świecie podyktowana jest zmianami makroekonomicznymi, technologicznymi, społecznymi i legislacyjnymi.

W ciągu ostatniego okresu nastąpiły istotne spadki cen na rynkach surowcowych. Ceny kluczowych surowców zanotowały najniższe poziomy od czasu kryzysu finansowego w 2009 roku.



Dokąd zmierzamy



Spójne działanie i rozwój Grupy Kapitałowej KGHM Polska Miedź S.A.

- **stabilna produkcja z posiadanych aktywów** w perspektywie długoterminowej
- **bezpieczeństwo pracowników,**
- **eliminacja zagrożeń środowiskowych,**
- **integracja i synergia w obrębie całej organizacji,**
- **spójna organizacja Grupy Kapitałowej:** zintegrowana, skoordynowana i współpracująca z otoczeniem.



Działamy z korzyścią dla obecnych i przyszłych pokoleń.

- **optymalne, efektywne i racjonalne wykorzystanie zasobów naturalnych,**
- **wzrost wartości spółki** poprzez realizację działań w trzech kluczowych obszarach istotnych dla zrównoważonego rozwoju:
 - techniczno-ekonomicznym- bezpieczeństwo pracowników oraz racjonalna ekonomiczna efektywność wsparta wykorzystaniem najnowszych technologii,
 - ekologicznym - minimalizacja negatywnego wpływu na środowisko naturalne
 - społeczno-lokalnym - współdziałanie ze społecznościami lokalnymi.
- **podjęcie działań dywersyfikacyjnych,** w miarę możliwości finansowych organizacji

Cel główny, misja i wizja



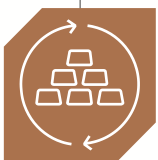
Cel główny Strategii na lata 2017 - 2021

EBITDA na poziomie 7 mld PLN w 2021 roku oraz marża EBITDA Grupy Kapitałowej średnio powyżej 20% w latach 2017 - 2021.



Wizja

Efektywne wykorzystanie posiadanych zasobów w celu osiągnięcia pozycji lidera zrównoważonego rozwoju.



Racjonalne wykorzystanie zasobów



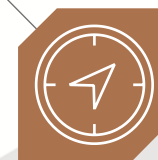
Budowa atrakcyjnego rynku pracy



Dbłość o środowisko naturalne



Szeroko pojęty rozwój regionu



Kreowanie przyszłości następnych pokoleń



Zapewnienie wieloletniej, działalności Spółki



Misja

By zawsze mieć miedź.

Cele poszczególnych Strategii Wykonawczych i Wspierających

Produkcja i Bezpieczeństwo

Utrzymanie wielkości produkcji (Cu w urobku) w Polsce na poziomie ok. 470 tys. ton Cu rocznie;
Uzyskanie wielkości produkcji za granicą na poziomie ok. 145 tys. ton Cu płatnej

Rozwój Aktywów Krajowych i Zagranicznych

Efektywne zarządzanie inwestycjami i projektami zasobowymi.

Stabilność Finansowa

Zabezpieczenie stabilności finansowej, wspieranie rozwoju i efektywności oraz zapewnienie odporności na trudną sytuację rynkową.

Spójna Organizacja

Wdrażanie rozwiązań systemowych ukierunkowanych na wzrost wartości Grupy Kapitałowej KGHM Polska Miedź S.A.

Spółeczna Odpowiedzialność Biznesu

Wzmocnienie wizerunku Grupy Kapitałowej KGHM Polska Miedź S.A.

Innowacje

Wzrost produktywności w Grupie Kapitałowej KGHM Polska Miedź S.A.



Produkcja i Bezpieczeństwo



Produkcja w kraju - górnictwo

Produkcja górnicza na poziomie ok. 470 tys. ton Cu w urobku rocznie.

- Uruchomienie wydobycia oddziału G-51 O/ZG Polkowice-Sieroszowice.
- Uruchamianie kolejnych pól eksploracyjnych w ramach OG „Głogów Głęboki - Przemysłowy”.
- Udostępnienie złoża Radwanice-Gaworzyce.
- Poprawa efektywności operacyjnej i kosztowej.
- Efektywna gospodarka maszynami górnictwem.
- Usprawnianie i automatyzacja procesów działalności górnictwem.



Produkcja za granicą

- **Sierra Gorda:** Średnio 70 tys. ton miedzi płatnej rocznie.
- **Robinson:** Zakończenie produkcji w 2022 roku.
- **Carlota:** Wydobycie zakończone w 2014, aktualnie ługowanie dotychczas wydobytej rudy.
- **Franke:** Przerób składowanej rudy do 2021 roku.



Produkcja w kraju - hutnictwo

Utrzymanie produkcji hutniczej na poziomie ok. 570 tys. rocznie.

- Utrzymanie zdolności przerobu rudy w ZWR na poziomie 34 mln Mg/ rocznie.
- Osiągnięcie zakładanych parametrów projektowych dla Programu Modernizacji Pirometalurgii.
- Poprawa efektywności operacyjnej i kosztowej w przeróbce i hutnictwie.



Podniesienie Bezpieczeństwa Pracy

- Dotrzymanie wysokich standardów w obszarze BHP, które dotyczą zarówno pracowników przedsiębiorstwa, jak i podmiotów realizujących usługi na terenie KGHM Polska Miedź S.A.
- Kontynuacja działalności zgodnie z polityką BHP oraz uruchomienie długoterminowego „Programu poprawy bezpieczeństwa pracy w KGHM Polska Miedź S.A. do roku 2020”.
- Realizacja i doskonalenie polityki Zero Harm (pol. „Zero Szkód”) w KGHM International.



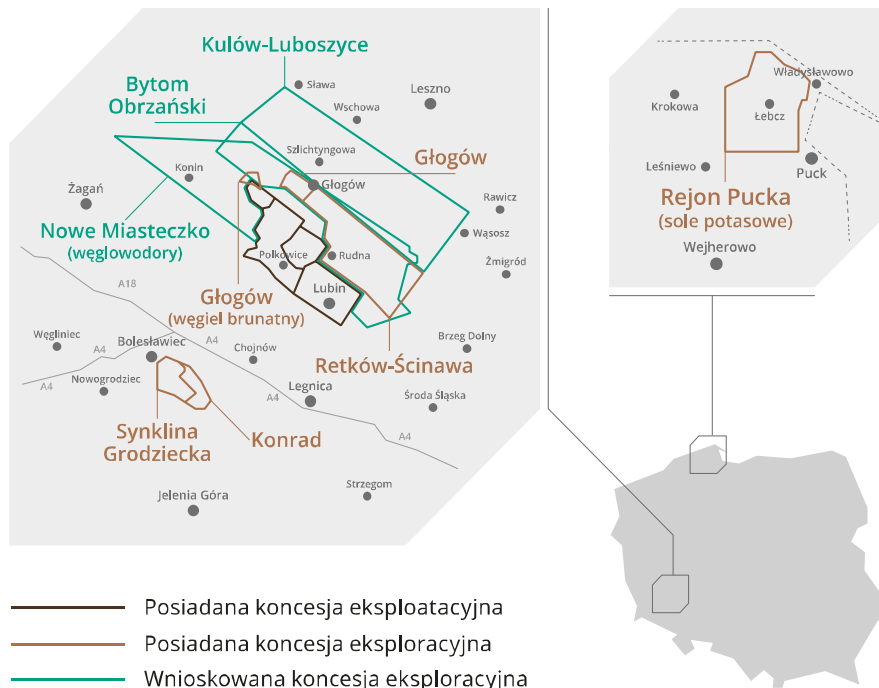
Rozwój Aktywów Krajowych i Zagranicznych



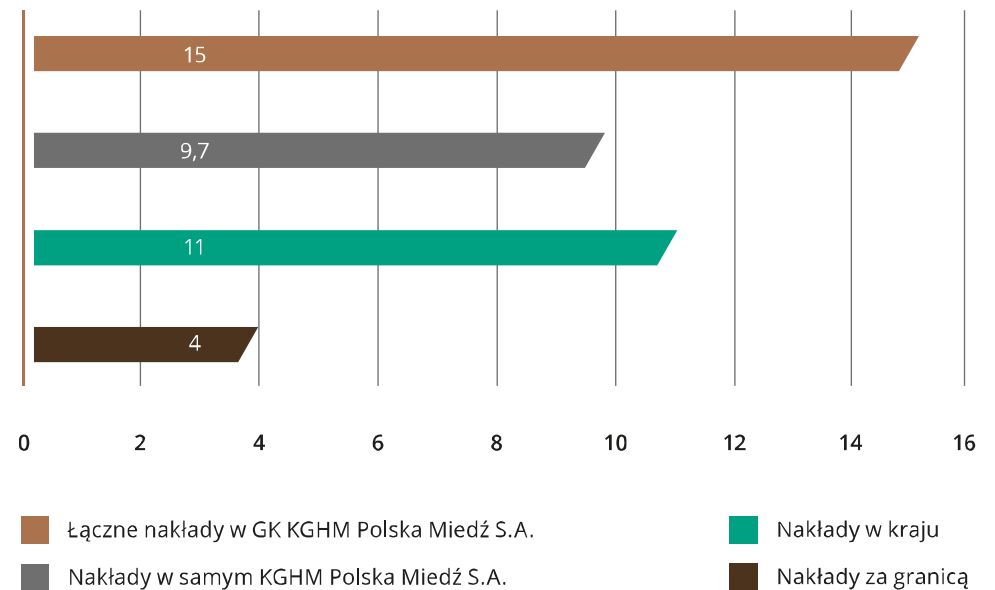
Projekcja budżetu na lata 2017-2021 zakłada kontynuację realizacji kluczowych projektów:

- Program Udostępnienia Złoża (Głogów Głęboki – Przemysłowy oraz wyrobiska udostępniające i przygotowawcze).
- Program Modernizacji Pirometalurgii (PMP).
- Program Rozwoju Hutnictwa (PRH) oraz projektu Zwiększenie zdolności produkcyjnych do 160 tys. Mg miedzi katodowej rocznie w O/Huta Miedzi Legnica (WTR).
- Rozbudowa OUOW Żelazny Most.

Usytuowanie obszarów koncesyjnych



Nakłady inwestycyjne i kapitałowe w latach 2017-2021 (w mld PLN)



Niektóre zidentyfikowane bariery górnictwa rud miedzi



Zagrożenie klimatyczne

Nowe przepisy dotyczące warunków klimatycznych pracy



Tlenek azotu NO

Adaptacja do prawodawstwa polskiego dyrektywy unijnej nowej normy NDS dla tlenku azotu



Procedury administracyjne

Czasochłonne procedury dotyczące uzyskiwania zezwoleń na budowę obiektów górniczych, w szczególności szybów



Cena energii elektrycznej

Ryzyko wzrostu cen energii elektrycznej

Zbilansowanie rynku miedzi

Aktualne analizy wskazują, że realizacja wszystkich wysoko i średnio prawdopodobnych projektów górniczych nie zaspokoi rosnącego zapotrzebowania na metal.



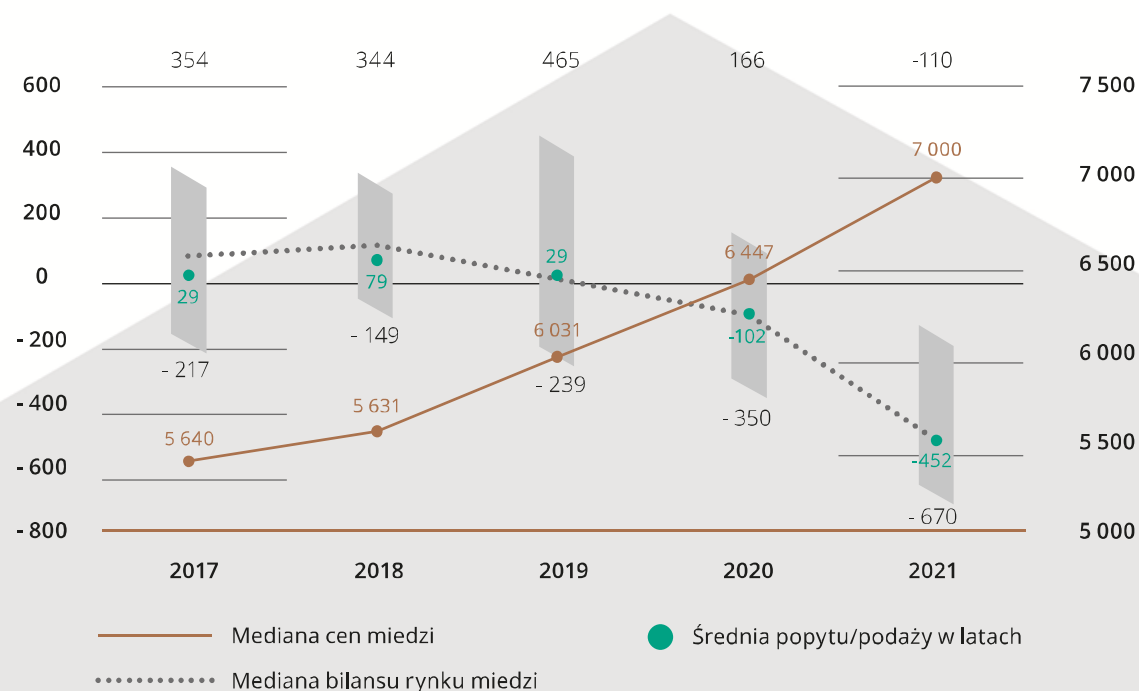
Obserwowany spadek inwestycji

Przyczynami braku nowych, istotnych projektów inwestycyjnych w obszarze wydobywania miedzi w ostatnich latach, były:

- Kilkuletni trend spadkowy na rynku surowców.
- Spowolnienie rozwoju największego konsumenta metali – Chin.
- Spadek zainteresowania inwestorów rynkiem towarowym oraz mniejsza przychylność banków do finansowania projektów górniczych.

Realizacja takich projektów trwa od kilku do kilkunastu lat, co jest głównym czynnikiem kształtującym oczekiwania deficytu na rynku miedzi w perspektywie kilku lat. Nie brakuje zasobów metalu na świecie, jednak warunki, w których są wydobywane z roku na rok pogarszają się.

Bilans rynku miedzi





Dziękuję za uwagę

Jarosław Ziemkiewicz
Dyrektor Departamentu Wdrażania Strategii
KGHM Polska Miedź S.A.