

Planowanie finansowe w pigułce

1. Podstawowe zasady planowania finansowego
 - cele, funkcje i zasady planowania i budżetowania
 - proces i etapy planowania finansowego
 - metody budżetowania (odgórne i oddolne, przyrostowe i od zera)
 - rodzaje budżetów (sztywne i elastyczne, statyczne i kroczące)
2. Kluczowe problemy dotyczące budżetowania kosztów i przychodów
 - klasyfikacje kosztów w różnych układach na potrzeby budżetowania
 - struktura kosztu wytworzenia oraz kosztu pełnego produktu
 - analiza zmienności kosztów w budżetowaniu
3. Budżet główny całego przedsiębiorstwa:
 - budżety operacyjne – jak przygotować i skoordynować budżety przychodów i kosztów
 - konsolidacja budżetów cząstkowych w budżet główny
4. Planowanie finansowe – jak sporządzić sprawozdanie finansowe pro forma?
(budżet gotówki, bilans pro forma, rachunek wyników pro forma)
5. Organizacyjne aspekty budżetowania:
 - problemy instytucjonalizacji budżetowania
 - zadania komórki zajmującej się budżetowaniem
 - instrukcja budżetowania
 - komisja budżetowa
 - harmonogram budżetowania
6. Kontrola wykonania budżetów i analiza odchyleń:
 - operacyjnych,
 - finansowych

